



Forum Aktive Bürgerschaft am 20. Mai 2016

20 JAHRE BÜRGERSTIFTUNGEN: ERFOLGREICH UND ZUKUNFTSORIENTIERT



Forum Aktive Bürgerschaft am 20. Mai 2016 in der DZ BANK, Pariser Platz 3, Berlin

11.30 – 13.30 Uhr	20 Jahre Bürgerstiftungen in Deutschland – eine Erfolgsgeschichte
13.30 – 15.00 Uhr	Themeninseln „Bürgerstiftungen aktiv für Flüchtlinge“ im Auditorium und Gelegenheit zum Lunch im Foyer
15.00 – 17.00 Uhr	Zukunftsorientiert – Stifter gewinnen und gemeinsam Gesellschaft mitgestalten Danach gemeinsamer Austausch und Imbiss im Foyer

20 Jahre Bürgerstiftungen: Erfolgreich und zukunftsorientiert

Sehr geehrte Damen und Herren, liebe Bürgerstiftungsengagierte,

was bürgerschaftlicher Einsatz in unserem Land bewirkt, zeigen die vielen sich ehrenamtlich einsetzenden Menschen, die Spender und Stifter, die gemeinnützigen Organisationen und die Förderer und Partner aus Wirtschaft und Politik jeden Tag aufs Neue – nicht nur in Ausnahmesituationen wie bei Hochwassereinsätzen oder aktuell beim Zuzug vieler Flüchtlinge und Asylbewerber.

Einen ganz besonderen Platz in der Stiftungslandschaft nehmen dabei unserer Ansicht nach die Bürgerstiftungen ein. Sie verbinden den Kapitalaufbau der klassischen Stiftung mit dem ehrenamtlichen Einsatz im Verein. Sie bündeln Kräfte vor Ort, wirken in der Breite ihrer vielfältigen Zwecke und entwickeln sich vielerorts zu ersten Ansprechpartnern für bürgerschaftliches Engagement.

Seit 20 Jahren gibt es diese Stiftungen von Bürgern für Bürger nach dem amerikanischen Modell der Community Foundations. Ein modernes und attraktives Stiftungskonzept, das aus der Praxis heraus entstanden und seine erfolgreiche Verbreitung und Entwicklung in Deutschland angetreten ist. Seit Gründung der ersten beiden Bürgerstiftungen in Gütersloh und Hannover sind schon in fast 400 Orten und Regionen auf Initiative zahlreicher Menschen Bürgerstiftungen gegründet worden. Etwa 50.000 Menschen sind in Gremien oder Projekten aktiv eingebunden, sind Stifter, Spender oder haben unter dem Dach von Bürgerstiftungen Partnerstiftungen gegründet. Mehr als 300 Millionen Euro beträgt inzwischen das gemeinsame Stiftungskapital und die bisherigen Förderausgaben summieren sich auf bald 100 Millionen Euro.

Genossenschaftsbanken haben die Bedeutung einer zeitgemäßen Förderung bürgerschaftlichen Engagements frühzeitig erkannt und 1997 gemeinsam mit Persönlichkeiten aus Wirtschaft, Politik, Wissenschaft und Medien die Aktive Bürgerschaft gegründet. Wir freuen uns, beim Forum Aktive Bürgerschaft 2016 mit vielen Gleichgesinnten und Gästen auf 20 Jahre Erfolgsgeschichte Bürgerstiftungen zurück und nach vorne zu blicken. Auch in Zukunft wollen wir zur weiteren positiven Entwicklung der Bürgerstiftungen beitragen.

Werner Böhnke
Vorsitzender des Stiftungsrates
der Stiftung Aktive Bürgerschaft

Dr. Peter Hanker
Vorsitzender des Vorstandes
der Stiftung Aktive Bürgerschaft

20 Jahre Bürgerstiftungen in Deutschland – eine Erfolgsgeschichte

11.30 – 13.30 Uhr im Forum

Begrüßung



Werner Böhnke

Vorsitzender des Stiftungsrates der Stiftung Aktive Bürgerschaft,
Aufsichtsratsvorsitzender der WGZ BANK

Bürgerstiftungen in Deutschland: Die Anfänge

Aus der Praxis heraus entsteht ein neues Stiftungsmodell. Die ersten Satzungen und die „10 Merkmale“ werden verfasst. Welche Erfolge und Probleme gab es, was haben die Bürgerstiftungs-Pioniere bis heute erreicht und was beschäftigt sie aktuell?

Darüber sprechen Friedemann Walther und Manfred Wortmann mit Ehren- und Hauptamtlichen aus den ersten beiden Bürgerstiftungen, mit den heute kapitalstärksten Bürgerstiftungen in West und Ost und mit dem ersten Förderpreisträger aus dem bürgerstiftungsreichsten Bundesland Nordrhein-Westfalen.



Dorothea Jäger

Vorstandsvorsitzende
der Bürgerstiftung
Hannover



Winfried Ripp

geschäftsführendes
Vorstandsmitglied
der Bürgerstiftung
Dresden



Birgit Schäfer

Vorstandsvorsitzende
der BürgerStiftung
Hamburg



Nina Spallek

Geschäftsführerin
der Bürgerstiftung
Gütersloh



Christian Vogt

Vorstandsvorsitzen-
der der Bürgerstif-
tung Dülmen

Moderation



Friedemann Walther

Vorstandsvorsitzender der
Bürgerstiftung Neukölln



Manfred Wortmann

Kuratoriumsvorsitzender der
Bürgerstiftung Hellweg-Region



Jede Woche eine neue Bürgerstiftung: Das Boomjahr 2006

Im Jahr 2006 wurden 56 Bürgerstiftungen gegründet, mehr als eine pro Woche des Jahres. So viele Neugründungen gab es nie zuvor und auch danach nicht mehr. Was war los im Jahr der Bürgerstiftungs-Boomer und was bewegt die Aktiven heute?

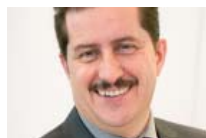
Darüber sprechen Angelika Kell und Dr. Klaus Ulbricht mit Vorständen und Stiftungsräten von Bürgerstiftungen aus Baden-Württemberg, Brandenburg, Hessen und Nordrhein-Westfalen, die im Sommer der Fußballweltmeisterschaft mit für ein zweites Sommermärchen in Deutschland gesorgt haben.



Kai Jahns
Vorstandsmitglied
der Bürgerstiftung
Barnim Uckermark



Raimund Scheu
Stiftungsratsvorsit-
zender der Bürger-
stiftung Tausenstein



Ralf Schiffbauer
Vorstandsvorsitzen-
der der Bürgerstif-
tung Laichinger Alb



**Annegret
Sonnenberg**
Vorstandsvorsitzende
der Bürgerstiftung
Wiesloch



Bettina Windau
Vorstandsvorsitzende
der Bürgerstiftung
Rheda-Wiedenbrück

Moderation



Angelika Kell
Vorstandsvorsitzende der
Stiftung Bürger für Leipzig



Dr. Klaus Ulbricht
Vorstandsvorsitzender der
Bürgerstiftung Treptow-Köpenick



Gründerzeiten ohne Ende: Junge Bürgerstiftungen

Auch nach den ersten 20 Jahren entstehen jährlich noch neue Bürgerstiftungen und bereichern ihre Stadt oder Region und die Bürgerstiftungsfamilie in Deutschland. Was tun die Bürgerstiftungs-Youngster gerade und was haben sie noch vor?

Darüber sprechen Anke Humpeneder-Graf und Andreas von Gropper mit jungen Menschen und jungen Bürgerstiftungen aus Orten, die jetzt nicht mehr nur mit Udo Lindenberg, dem Weihnachtsmann, Mercedes-Benz und dem Frankfurter Speckgürtel in Verbindung gebracht werden.



Hannah-Lea Braun
Aktive der Jugendbürgerstiftung Sindelfingen



Katrin Finkelnburg
Vorstandsmitglied der Bürgerstiftung Sindelfingen



Lutz Köper
stellv. Vorstandsvorsitzender der Bürgerstiftung Vordertaunus



Anna Outsetari
Vorstandsvorsitzende der Jugendbürgerstiftung Sindelfingen



Kyra Priebdorf
Vorstandsmitglied der Bürgerstiftung Gronau



Arno Sommer
Vorstandsvorsitzender der Bürgerstiftung Kulturerbe Himmelpfort

Moderation



Anke Humpeneder-Graf
Vorstandsvorsitzende der Bürgerstiftung Landshut



Andreas von Gropper
Erster Vorsitzender der Bürgerstiftung Ratzeburg

Ressourcen für Bürgerstiftungen mobilisieren

Genossenschaftsbanken: Kampagne Bürgerstiftungen

Vorträge vor potentiellen Stiftergruppen

Stifterportraits und Ratgeber mitStiften

Kampagne mitStiften + mitgewinnen

Engagierte beraten und unterstützen

Beratung zur Gründung und beim Management durch Ratgeber, tel. Beratung, eMail, vor Ort Termine

CampusAktiv-Portal für Austausch und Weiterbildung

Strategie-Workshops für Gremien

Beiträge und Argumente zur strategischen Positionierung

Regionalforen Bürgerstiftungen

Kampagne 100 Jahre Community Foundations

Förderpreis Aktive Bürgerschaft

Fachartikel, wiss. Publikationen

Bürgerstiftungsfinder

Internetportal Bürgerstiftungen

Presse- und Öffentlichkeitsarbeit

Report Bürgerstiftungen und Benchmarks

Lobbying gegen Nicht-Bürgerstiftungen

„Entdeckung“ Stiftungsfonds u.a.

Aufmerksamkeit schaffen und Reputation stärken

Über wichtige Entwicklungen informieren

Aktive Bürgerschaft: Support für Bürgerstiftungen

Motto und Mission: Aktive Bürgerschaft – Gutes besser tun! Wir machen innovative Engagementkonzepte praxistauglich und setzen sie mit Partnern bundes- oder landesweit um.

Die gemeinnützige Stiftung Aktive Bürgerschaft ist das Kompetenzzentrum für Bürgerengagement der Volksbanken Raiffeisenbanken. Im Jahr 1997 als Verein gegründet unterstützt die Aktive Bürgerschaft u.a. die Gründung und Entwicklung von Bürgerstiftungen in Deutschland.

Als Support-Organisation – in diesem Fall für Bürgerstiftungen – wollte und will die Aktive Bürgerschaft seit dem Jahr 2000 dazu beitragen, öffentliche Aufmerksamkeit und Reputation für das (neue) Thema Bürgerstiftungen zu befördern, finanzielle und andere Ressourcen für die Bürgerstiftungen vor Ort zu mobilisieren sowie die Gremien und Engagierten in den Bürgerstiftungen zu beraten und zu unterstützen und sie über wichtige Entwicklungen zu informieren. Mit verschiedenen Maßnahmen und konkreten Aktionen setzt die Stiftung Aktive Bürgerschaft diesen Auftrag und Anspruch um. Damit die Bürgerstiftungen in Deutschland diese Angebote kostenlos nutzen können, stellt die Genossenschaftliche FinanzGruppe die notwendigen finanziellen Mittel bereit.

Idealerweise arbeiten Bürgerstiftungen und Support-Organisationen sich ergänzend und voneinander lernend zusammen. Vor Ort und bundesweit lässt sich so für das gemeinsame Anliegen mehr erreichen. Dass es neben der Aktiven Bürgerschaft noch weitere Support-Organisationen gibt, ist für uns zunächst einmal Ausdruck gesellschaftlicher Pluralität und ermöglicht den Bürgerstiftungen eine durchaus wünschenswerte Angebotsauswahl. Einer etwaigen engeren Zusammenarbeit stehen wir vor dem Hintergrund der zivilgesellschaftlichen Agenda der Stiftung Aktive Bürgerschaft und den sich daraus ergebenden Prioritäten grundsätzlich offen gegenüber.

Dr. Stefan Nährlich

Geschäftsführer der Stiftung Aktive Bürgerschaft

Christiane Biedermann

Programm-Leiterin Bürgerstiftungen

Gelegenheit zum Lunch im Foyer

Themeninseln: Bürgerstiftungen aktiv für Flüchtlinge

13.30 – 15.00 Uhr im Auditorium

Das Engagement von Bürgerstiftungen für Flüchtlinge ist weiterhin groß. Wir bieten die Gelegenheit zum gezielten Austausch und zur gegenseitigen Information. Engagierte mehrerer Bürgerstiftungen stellen an vier Themeninseln ihre Flüchtlingsarbeit vor und stehen für Fragen bereit (14.00 – 15.00 Uhr). Eingeladen haben wir dazu auch Integrationspolitiker aus Bund und Ländern.

Mit der Untersuchung „Bürgerstiftungen engagiert in der Flüchtlingsarbeit“ erstellt die Stiftung Aktive Bürgerschaft erstmals Zahlen und Fakten zu diesem Bereich. Die Ergebnisse werden im Herbst 2016 zusammen mit dem jährlichen Report Bürgerstiftungen vorgelegt.

Partner für Stifter und Stiftungen

Bürgerstiftungen begleiten Stifter und kooperieren mit Stiftungen, die sich für Flüchtlinge einsetzen möchten.

Die **Bürgerstiftung Berlin** berät und unterstützt Stifterinnen und Stifter in ihrem Engagement für Geflüchtete, zum Beispiel als Partner der Arne-Friedrich-Stiftung im Projekt „VIF – Verantwortung-Integration-Freundschaft“.

Dr. Helena Stadler

Geschäftsführerin der Bürgerstiftung Berlin

Die Partnerstiftung „Willkommen in Deutschland“ unter dem Dach der **Bürgerstiftung Pfalz** fördert Integration und Spracherwerb von Flüchtlingen. Zusammenhalt und Vielfalt in der Stadt unterstützt die Integrationsstiftung Schwabach als Partner der **Bürgerstiftung „Unser Schwabach“**.

Fundraising: Finanzielle Mittel einwerben

Bürgerstiftungen unterstützen die ehrenamtliche Flüchtlingsarbeit, indem sie finanzielle Mittel für Initiativen oder eigene Projekte einwerben.

Mit ihrem Spendenfonds bündelt die **Bürgerstiftung Rheda-Wiedenbrück** wirkungsvoll das Engagement für Geflüchtete. Jeder kann damit die ehrenamtlichen Initiativen vor Ort finanziell unterstützen.

Gabriele Conert

Vorstandsmitglied der Bürgerstiftung Rheda-Wiedenbrück

Mit dem Fonds „Flüchtlinge & Ehrenamt“ unterstützt die **BürgerStiftung Hamburg** zusammen mit 20 Stiftungen die große Hilfsbereitschaft in der Hansestadt.

Birgit Schäfer

Vorstandsvorsitzende der BürgerStiftung Hamburg



Lobbying für Bürgerengagement

Bürgerstiftungen setzen sich für die Belange von Ehrenamtlichen ein und bringen relevante Akteure zusammen, um gemeinsam mehr zu bewirken.

Am „Runden Tisch Fort- und Weiterbildung von Ehrenamtlichen in der Flüchtlingsarbeit“ der **Bürgerstiftung Stuttgart** entstehen zukunftsweisende Antworten.

Irene Armbruster

Geschäftsführerin der Bürgerstiftung Stuttgart

Mit dem „Netzwerk Münchner Schülerpatenschaften“ stärkt die **Bürgerstiftung München** jedes einzelne Mentorenprojekt. Die Patenschaften begleiten auch Schüler, die aus ihrer Heimat geflohen sind.

Barbara Wolter

Vorstandsmitglied der Bürgerstiftung München

Projektförderer: Gesellschaft mitgestalten

Bürgerstiftungen bauen auf ihre Erfahrungen auf und geben mit ihren eigenen Projekten vor Ort wesentliche Impulse.

Mit der Sprachförderung der **Bürgerstiftung Lilienthal** machen Kinder Fortschritte in Deutsch. Unterstützt wird auch die Außerschulische Lernbetreuung von Kindern aus Flüchtlingsfamilien.

Christa Kolster-Bechmann

Erste Vorsitzende der Bürgerstiftung Lilienthal

Mit der „Bürgerhilfe für Flüchtlinge“ öffnet die **Stiftung Bürger für Münster** Türen für Menschen, die sich engagieren wollen und erleichtert das Ankommen und Einleben von Geflüchteten.

Hans-Peter Kosmider

Vorstandsvorsitzender der Stiftung Bürger für Münster

Zukunftsorientiert – Stifter gewinnen und gemeinsam Gesellschaft mitgestalten

15.00 – 17.00 Uhr im Forum

Begrüßung



Dr. Peter Hanker

Vorstandsvorsitzender der Stiftung Aktive Bürgerschaft,
Vorstandssprecher der Volksbank Mittelhessen eG

Im Gespräch mit:



Zohre Esmaeli

Gründerin des Integrationsfonds „Culture Coaches“ der Bürgerstiftung Berlin



Michaela May

Schauspielerin



Martin Neumeyer

Integrationsbeauftragter der Bayerischen Staatsregierung



Stefan Schmidt

Beauftragter für Flüchtlingsfragen des Landtags von Schleswig-Holstein

Musik beim Forum Aktive Bürgerschaft



Hot Schrott Band

Die Hot Schrott Band war das erste Projekt der BürgerStiftung Hamburg. Auf alten Autotüren, Blechkanistern und Plastikfässern trommelt die Band mit abgesägten Besenstielen den Rhythmus.

20 Jahre Bürgerstiftungen sind der Anlass, sich beim Forum Aktive Bürgerschaft 2016 noch einmal zusammenzufinden.



Stifter: Was bewegt sie und wie können Bürgerstiftungen unterstützen?

Vom Taschengeld bis zum Millionenerbe, viele Menschen engagieren sich für und durch Bürgerstiftungen. Was treibt sie an, was wollen sie erreichen? Macht Stiften in Zeiten niedriger Zinsen Sinn? Was bieten Bürgerstiftungen Stiftern an Unterstützung und Begleitung an?

Darüber spricht Susanne Kessen mit einer Stifterin und einem Spender, mit einer Journalistin, die über Stifter bei Bürgerstiftungen schreibt und dem Vorstand einer solchen Stiftung, die vor einem Jahr für das erfolgreiche Zusammenbringen von Stifterinteressen und gesellschaftlichem Bedarf vor Ort ausgezeichnet wurde.



Véronica Scholz
Stifterin und Stif-
tungsratsvorsitzende
der PharmHuman-
Stiftung



**Gudrun
Sonnenberg**
Autorin des in Kürze
erscheinenden
Buchs „Wir
Bürgerstifter“



Uwe Stadter
Spender bei der
Bürgerstiftung
Wiesloch



Dr. Lutz Worms
Vorstandsvorsitzen-
der der Bielefelder
Bürgerstiftung

Moderation



Susanne Kessen
Vorstandsmitglied der Stiftung Aktive Bürgerschaft,
Prokuristin bei der Bausparkasse Schwäbisch Hall AG



Ich bin eine Düsseldorfer
Hexe.

*„Immer nur,
wenn ich ehrenamtlich in
Düsseldorfer Grundschulen
Märchen vortrage.“*
(Siegrid Schuster, 71 Jahre)



**BürgerStiftung
Düsseldorf**

Die Düsseldorfer Märchenwoche:
Eins von vielen Projekten, das die
Bürgerstiftung Düsseldorf unterstützt.
Machen Sie mit!
Spenden Sie Zeit. Oder Geld. Oder beides!
Von Düsseldorfern für Düsseldorfer!



www.buergerstiftung-duesseldorf.de

Unveröffentlichter
Entwurf der Agentur
Brand Active

Königswege gesucht: Wie erreicht man Geld- und Zeitstifter?

Wie erreicht man potentielle Stifter, wie lenkt man die Aufmerksamkeit auf die Bürgerstiftung? Helfen Werbung oder der Weg über Berater rund um das Thema Geld und Steuern? Was wissen die Menschen in Deutschland über Bürgerstiftungen?

Darüber spricht Günter Vogt mit dem Vermögensberater einer Bank, einem Steuerberater mit eigener Kanzlei, mit einem Werbefachmann, der für eine große Bürgerstiftung eine Kampagne entwickelt hat und mit der Aktiven Bürgerschaft, die eine repräsentative Umfrage über Bürgerstiftungen in Auftrag gegeben hat.



Klaus Arnold
Vorstandsvorsitzen-
der der Bürgerstif-
tung Mittelhessen



**Gebhard
Hitzemann**
Stiftungsratsvorsit-
zender der Bürger-
stiftung Schaumburg



Bernhard Linn
Geschäftsführer der
Agentur Brand
Active in Erkrath



**Dr. Stefan
Nährlich**
Geschäftsführer der
Stiftung Aktive
Bürgerschaft

Moderation



Günter Vogt
Vorstandsmitglied der Stiftung Aktive Bürgerschaft,
stellv. Vorstandsvorsitzender der Volksbank Paderborn-Höxter-Detmold eG

Gesellschaft mitgestalten: Herausforderungen und Beiträge von Bürgerstiftungen.....

Vor welchen Herausforderungen steht unser Land und wie können Bürgerstiftungen und ihre Engagierten die Gesellschaft mitgestalten? Was bringen Bürgerstiftungen ein, was anderen so nicht möglich ist, und wie können Bürgerstiftungen ihre Kraft am besten entfalten?

Darüber diskutiert Holger Backhaus-Maul mit einer Bürgerstifterin und ehemaligen Bezirksbürgermeisterin, einem Chefredakteur und Kenner des politischen Berlins, einem Historiker und Demokratieexperten und einem Wirtschaftsfachmann und Präsidenten der Genossenschaftsbanken.



**Stephan-Andreas
Casdorff**

Chefredakteur Der
Tagesspiegel



**Christina
Emmrich**

Vorstandsmitglied
der Bürgerstiftung
Lichtenberg



Uwe Fröhlich

Präsident des
Bundesverbandes
der Deutschen
Volksbanken und
Raiffeisenbanken



**Prof. Dr. Paul
Nolte**

Historiker an der
Freien Universität
Berlin

Moderation



Holger Backhaus-Maul

Vorstandsmitglied der Stiftung Aktive Bürgerschaft,
Soziologe und Verwaltungswissenschaftler an der Martin-Luther-Universität Halle-Wittenberg

Meinungsbarometer Bürgerstiftungen 2016

Über Bekanntheit, Image, Partizipation und Relevanz von Bürgerstiftungen hat das Meinungsforschungsinstitut YouGov bevölkerungsrepräsentativ 2.000 Personen über 18 Jahre in Deutschland befragt. Das Meinungsbarometer Bürgerstiftungen 2016 im Auftrag der Stiftung Aktive Bürgerschaft wurde vom 4. bis 7. März 2016 erstmalig durchgeführt. Fragen und Erkenntnisinteresse der Umfrage:

Die Fragen

1. Haben Sie schon einmal von den Bürgerstiftungen in Deutschland gehört?

1.1 Wenn ja, können Sie eine Bürgerstiftung nennen? (Offene Antwort)

„Bürgerstiftungen sind unabhängige, autonom handelnde, gemeinnützige Stiftungen von Bürgern für Bürger mit möglichst breitem Stiftungszweck. Sie engagieren sich nachhaltig und dauerhaft für das Gemeinwesen in einem geografisch begrenzten Raum und sind in der Regel fördernd und operativ für alle Bürger ihres definierten Einzugsgebiets tätig. Sie unterstützen mit ihrer Arbeit bürgerschaftliches Engagement.“ (Aus den „10 Merkmalen einer Bürgerstiftung“)

Wenn Sie eine Bürgerstiftung bereits kennen oder diese Definition jetzt zum ersten Mal lesen, inwiefern stimmen Sie den folgenden Aussagen über Bürgerstiftungen zu? Sie können differenzieren, ob Sie „voll und ganz zustimmen“, „eher zustimmen“, „eher nicht zustimmen“, „überhaupt nicht zustimmen“ bzw. „weiß nicht/keine Angabe“ machen.

2. Bürgerstiftungen leisten einen wichtigen Beitrag zum Gemeinwohl.

3. Das Konzept der Bürgerstiftung spricht mich persönlich an, mitzumachen.

4. Bürgerstiftungen sind eine gute Sache, können aber nicht viel bewirken.

Das Erkenntnisinteresse

Das Meinungsbarometer Bürgerstiftungen will künftig regelmäßig einen Beitrag leisten, wie das Konzept in der Öffentlichkeit ankommt und was sich in der Positionierung und Kommunikation der Bürgerstiftungen noch verbessern lässt. Von Interesse ist beispielsweise, inwieweit der Begriff Bürgerstiftung bereits im Sinne einer Marke mit bestimmten Eigenschaften verstanden wird, welchen Einfluss Nicht-Bürgerstiftungen auf die Wahrnehmung der Bürgerstiftungen haben und ob der Ansatz der Bürgerstiftungen als Mitmach-Stiftung hinreichend verstanden wird.

Die Ergebnisse

Wir stellen die Ergebnisse aus dem Meinungsbarometer Bürgerstiftungen 2016 allen Bürgerstiftungen im Weiterbildungsportal CampusAktiv bereit und laden dort zur Diskussion ein.

Informationen zur Anmeldung und Nutzung unter www.campusaktiv.de



Impressum

Herausgeber:

Stiftung Aktive Bürgerschaft
Reinhardtstraße 25
10117 Berlin
Tel. 030 2400088-0, Fax -9
info@aktive-buergerschaft.de
www.aktive-buergerschaft.de

Stiftungsrat: Werner Böhnke (Vorsitzender)
Vorstand: Dr. Peter Hanker (Vorsitzender)
Geschäftsführer: Dr. Stefan Nährlich
Autoren: Dr. Stefan Nährlich, Bodo Wannow,
Christiane Biedermann
Gestaltung: Ayşe Gökmenoğlu

© 2016 Stiftung Aktive Bürgerschaft

Fotos:

Kai Bienert S. 1, 4, 5, 10 - 13, BVR/Die
Hoffotografen S. 13, Ralf Emmerich S. 1, 4,
11, 12, Kirsten Haarmann S. 4, Werner Kissel
S. 1, 5, 11, 12, Privat S. 4, 5, 6, 10 - 13, Foto
Schuster, Sindelfingen S. 6, Torsten Stapel
S. 5, Wolf-Peter Steinheisser S. 9, Tages-
spiegel S. 13, Volksbank Mittelhessen eG
S. 10, VR-LEASING AG S. 6, WGZ BANK S. 4

In dieser Publikation wird ausschließlich aus
Gründen der besseren Lesbarkeit überwie-
gend die männliche Sprachform verwendet.
Bei allen männlichen Funktionsbezeichnun-
gen sind stets auch Frauen gemeint.

STIFTUNG **AKTIVE** **BÜRGERSCHAFT**

Gutes besser tun: Die Stiftung Aktive Bürgerschaft ist das Kompetenzzentrum für Bürgerengagement der Genossenschaftlichen FinanzGruppe Volksbanken Raiffeisenbanken. www.aktive-buergerschaft.de